



Nr. 1096 / 16.02.2023

ANALIZA ACTIVITĂȚII MANAGERULUI ȘI A ÎNDEPLINIRII OBLIGAȚIILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL SPITALULUI DE BOLI INFECȚIOASE ȘI PSIHIATRIE BAIA MARE

Spitalul de Boli Infectioase și Psihiatrie Baia Mare furnizează servicii medicale, în specialitățile boli infecțioase, dermatovenerologie și psihiatrie, atât pentru populația municipiului Baia Mare, județului Maramureș, cât și pentru județele aflate în vecinătate.

MISIUNEA Spitalului de Boli Infectioase și Psihiatrie Baia Mare este de a acorda servicii medicale de calitate și de a contribui astfel la satisfacerea nevoii de sănătate a populației.

La nivelul unității este implementat un Sistem de Management pentru calitate și mediu, conform cerințelor standardelor SR EN ISO 9001:2015, ISO 14001:2005.

VIZIUNEA Spitalului de Boli Infectioase și Psihiatrie Baia Mare o constituie asigurarea serviciilor medicale complexe, compatibile cu sistemele de sănătate din Uniunea Europeană.

PRIORITĂȚI:

- plasarea permanentă a pacientului în centrul atenției;
- îmbunătățirea calității și siguranței actului medical;
- implicarea fiecărui angajat în scopul aplicării politicii în domeniul calității prin inițiative, performanțe, responsabilitate și colaborare permanentă;
- asigurarea eficacității și eficienței actului medical, prin autoevaluirea și îmbunătățirea continuă a protocolelor de diagnostic și tratament și a procedurilor privind organizarea acordării serviciilor de sănătate;
- realizarea indicatorilor de performanță.

În anul 2022 activitatea Spitalului de Boli Infectioase și Psihiatrie Baia Mare a fost organizată în conformitate cu prevederile Ordinului Ministrului Sănătății nr. 434/2021 privind aprobarea Planului de măsuri pentru organizarea spitalelor și a unităților de dializă în contextul pandemiei de COVID-19 și a listei spitalelor și unităților de dializă care asigură asistența medicală pentru pacienți, cazuri confirmate și suspecte de COVID-19, conform clasificării spitalelor în 3 niveluri de competență și ulterior, cu O.M.S. 1334/2022.

Începând 14.12.2021 unitatea funcționa în baza Autorizației Sanitară Temporară de Funcționare nr. 24911 emisă de DSP Maramureș, structura funcțională fiind actualizată în contextul epidemiologic de la acea dată și ținând cont de nevoiea crescândă de servicii medicale non-covid. Secția boli infecțioase avea alocate 85 paturi de spitalizare continuă, din care 55 erau destinate pacienților suspecți și/sau confirmați COVID-19 și 30, pacienților non-covid. În continuare secția psihiatrie funcționa cu un număr redus de paturi, respectiv 25 paturi de spitalizare continuă, iar secția dermatovenerologie a revenit la numărul de paturi avute înainte de pandemie, 25 paturi. În regim de spitalizare de zi, 15 paturi asigură acordarea asistenței medicale pentru pacienți, 4 paturi fiind alocate Centrului de evaluare și tratament pentru afecțiunea COVID-19.

Din luna septembrie 2022 funcționează Compartimentul Terapie Intensivă cu 6 paturi aprobată, din care 3 sunt alocate pacien-

ților Covid-19.

S-au amenajat și dotat spațiile pentru Unitatea de Transfuzii Sanguine și Stația Centrală de Sterilizare și acestea au devenit funcționale în baza Notificării M.S./D.S.P. Maramureș nr. 45209/09.12.2022.

În contextul tendinței de scădere continuă a numărului de cazuri de Covid-19 la nivelul județului, începând cu 29.11.2022 s-a revenit la numărul de paturi existent înainte de pandemie, respectiv secția boli infecțioase 65, iar secția Psihiatrie 45. Au fost reorganizate și igienizate spațiile din pavilioanele în care au fost spitalizați pacienții COVID-19, toate spațiile aferente pavilionului Psihiatrie bărbați dar și alte spații de la nivelul structurilor spitalului. S-au continuat lucrările de Reabilitare șarpantă și de mansardare a podului existent al clădirii C1, fiind date în folosință spațiile de la etajul I și II, urmând ca în cursul anului 2023 să se finalizeze lucrările de recompartimentare de la demisol și parter. Secția boli infecțioase a fost reorganizată, unele spații fiind relocate, iar zona Covid-19 a fost amenajată la etajul I, distinct față de zona non-covid. Compartimentul copii funcționează în spațiile nou amenajate la etajul II în partea estică a clădirii, iar compartimentul HIV în partea opusă, având circuite funcționale dedicate. Toate îmbunătățirile aduse contribuie la realizarea serviciilor medicale de calitate în condiții de siguranță pentru pacienți și pentru personal și asigură continuitatea actului medical, inclusiv în fluctuațiile cauzate de pandemii/epidemii.

I. TIPUL ȘI PROFILUL SPITALULUI

Spitalul de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare s-a înființat ca unitate sanitară cu personalitate juridică la data de 31 martie 1981.

În prezent Spitalul de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare funcționează cu o structură 141 paturi de spitalizare continuă, 15 paturi pentru spitalizare de zi, și 5 paturi destinate însotitorilor.

Spitalul de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare a fost încadrat în nivelul III de competență, fiind desemnat să acorde asistență medicală de specialitate și pentru pacienții cu afecțiuni psihiatrice suspecti și/sau confirmați cu virusul SARS-CoV-2. Odată cu darea în folosință a Compartimentului Terapie Intensivă, unitatea a fost încadrată în nivelul II de competență.

Activitatea medicală este organizată în conformitate cu legislația aplicabilă sistemului sanitar, cu asigurarea circuitelor funcționale pentru toate activitățile, a siguranței personalului și pacienților.

Cele trei specialități medicale: boli infecțioase, psihiatrie și dermatovenerologie acordă asistență medicală și în regim ambulatoriu, iar pentru asigurarea continuității actului medical, prin cameră de gardă cu linii de gardă pentru boli infecțioase, psihiatrie, Compartiment T.I.

II. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ

În baza Memoriului tehnic înaintat Direcției de Sănătate Publică Maramureș pentru modificarea structurii organizatorice, s-a aprobat Autorizația Sanitară Temporară de Funcționare nr. 24412/29.11.2022 a Spitalului de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare:

◊ Denumire obiectiv: Spitalul de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare

Adresa: Baia Mare, str. Vasile Lucaciu nr. 72, județul Maramureș,

Structura funcțională:

- Secția Boli Infecțioase 65 paturi, din care:

 ➤ Compartiment boli infecțioase copii 10 paturi
 ➤ Compartiment HIV / SIDA 10 paturi

- Compartiment Anestezie Terapie Intensivă 6 paturi, din care:

 Zona COVID-19 3 paturi

Zona COVID-19 (pacienți suspecti/confirmați) 23 paturi spitaliz. continuă

 În cadrul secției boli infecțioase 16 paturi

 În cadrul secției Psihiatrie 5 paturi

 În cadrul secției Dermatovenerologie 2 paturi

- Secția Dermatovenerologie 25 paturi
- Secția Psihiatrie 45 paturi
- Spitalizare de zi : 15 paturi, din care
Centrul de evaluare și tratament COVID-19 4 paturi
- Însoțitori 5 paturi
- Camera de gardă
- Farmacie
- Laborator Analize Medicale – Compartiment microbiologie, biochimie medicală, hematologie, diagnostic molecular;
- Laborator de radiologie și imagistică medicală;
- Compartiment de prevenire și control al infecțiilor asociate asistenței medicale;
- Cabinete de boli infecțioase ;
- Cabinet de boli infecțioase – HIV/SIDA;
- Cabinet de epidemiologie (vaccinologie);
- Cabinet de boli infecțioase – antirabic;
- Spălătorie;
- Bloc alimentar;
- UTS ;
- Sterilizare ;
- Cabinet de asistență socială;
➤ Ambulatoriul integrat spitalului cu cabinete în specialitățile: psihiatrie, dermatovenerologie

Laboratoarele deservesc atât secțiile cu paturi, cât și ambulatoriul integrat.

- ◊ Centrul Sănătate Mintală (C.S.M.) str. Vasile Lucaciu nr. 63 Baia Mare, județul Maramureș cu staționar de zi 50 de locuri, aparat funcțional.

III. ACTIVITATEA MEDICALĂ

Activitatea medicală în cadrul Spitalului de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare se desfășoară sub îndrumarea directorului medical.

Indicatorii de performanță de utilizare a serviciilor și de calitate îndepliniți în anul 2022:

<i>Categorie de indicatori</i>	<i>Denumire indicator</i>	<i>Valoare asumată ANII 2022-2025</i>	<i>Valoare realizată ANUL 2022</i>
<i>A. Indicatori de management ai resurselor umane</i>	Nr. mediu de bolnavi externați pe un medic	400 (spit. continuu)	242(spit.continua)
	Numărul mediu de consultații / medic în ambulatoriu	800	1052
	Numărul mediu de consultații / medic în camera de gardă	1000	1733
	Proportia medicilor din totalul personalului	8%	8%
	Proportia personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	55%	60%
	Proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical	20%	29%
<i>B. Indicatori de utilizare a serviciilor</i>	Nr.de bolnavi externați spitalizare continuă	4100	3148
	Durata medie de spitalizare pe spital și pe fiecare	8.2	6.92

secție			
Rata de utilizare a paturilor, pe spital și pe fiecare secție	52%	45.05%	
Indicele de complexitate a cazurilor pe spital și pe fiecare secție	1	2.14	
Procentul pacienților cu intervenții chirurgicale din totalul pacienților externați din secțiile chirurgicale	0	0	
Proporția bolnavilor internați cu programare din totalul bolnavilor internați pe spital și pe fiecare secție	0	0	
Proporția urgențelor din totalul pacienților internați pe spital și pe fiecare secție	60%	85%	
Proporția bolnavilor internați cu bilet de trimis din totalul bolnavilor internați pe spital și pe fiecare secție	40%	15%	
Numărul consultațiilor acordate în ambulatoriul integrat (derma+psihiatrie+b. inf.)	12000	11569	
Proporția serviciilor medicale spitalicești acordate prin spitalizare de zi, din totalul serviciilor medicale spitalicești acordate	75%	82%	
D. Indicatori de calitate	Rata mortalității intraspitalicești, pe total spital și pe fiecare secție	2%	0.95%
	Rata infectiilor asociate asistentei medicale spitalicești, pe total spital și pe fiecare secție	1.50%	0.89%
	Rata pacienților reinternati (fara programare) în intervalul de 30 de zile de la externare	5%	2.60%
	Indicele de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare	80%	99%
	Procentul pacienților internați și transferați către alte spitale	2%	3.18%
	Nr. de reclamări / plangeri ale pacienților	10	0

Analizând principaliii indicatori ai activității spitalicești pentru anul 2022 se pot sintetiza următoarele:

- creșterea adresabilității populației pe segmentul infecțios;
- creșterea numărului de servicii medicale în regim de spitalizare de zi;
- creșterea numărului de servicii medicale realizate prin Camera de Gardă a spitalului;
- creșterea proporției urgențelor din totalul pacienților internați pe spital;
- creșterea numărului de consultații acordate în ambulatoriul integrat al spitalului.

IV. ACTIVITATEA AMBULATORIULUI INTEGRAT

Pe parcursul anului 2022, în cadrul ambulatoriului integrat Spitalului de Boli Infectioase și Psihiatrie Baia Mare, s-au realizat un număr de 11569 consultații și 55443 tratamente, fiind distribuite pe specialități, astfel:

- Boli infectioase 2691 consultații;
- Dermatovenerologie 3619 consultații;
- Psihiatrie 5259 consultații;

Tratamente (proceduri) acordate în ambulatoriu integrat:

- Boli infecțioase 692;
- specialitatea dermatovenerologie 3025;
- specialitatea psihiatrie 1726;

V. ACTIVITATEA COMPARTIMENTULUI SUPRAVEGHÈRE DE PREVENIRE A INFECȚIILOR ASOCIAȚE ASISTENȚEI MEDICALE

Compartimentul pentru supravegherea, prevenirea și limitarea infecțiilor asociate asistenței medicale organizat la nivelul Spitalului de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare în baza O.M.S. 1101/2016 este coordonat de medicul infecționist desemnat prin decizia managerului și are în componență un asistent medical și un agent dezinfecție deratizare dezinsecție.

În cursul anului 2022 au fost validate și raportate de către Compartimentul supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale, un număr de 28 cazuri IAAM, dintre acestea 26 de natură digestivă, fiind cauzate în mare parte de internări anterioare repetitive, antibioterapie îndelungată, patologii multiple de care suferă pacienții, iar două cazuri de natură respiratorie au fost înregistrate la pacienți cu patologii multiple și vîrstă înaintată. Din cele 28 de cazuri, 9 provin din unitatea noastră: 2 cazuri de natură respiratorie, 7 de natură digestivă, din care 4 din cazuri infecție cu Virus Hepatic E (VHE) în rândul personalului din secția Dermatovenerologie, iar celealte 3 cazuri au ca etiologie Clostridium difficile, toate au fost înregistrate și tratate la nivelul secției Boli Infecțioase unde au beneficiat tratament de specialitate și monitorizare. Cazurile au fost exterminate cu statusul "ameliorat", un caz de infecție digestivă cu Clostridium difficile "vindecat", iar unul "decedat". Celelalte 19 cazuri de IAAM de natură digestivă având ca etiologie toxina Clostridium difficile, provin din alte spitale, dar au fost diagnosticate și tratate la nivelul secției Boli Infecțioase unde au beneficiat de monitorizare și tratament de specialitate, fiind ulterior exterminate cu statusul "ameliorat" pentru infecția respectivă. Cazurile au fost consemnate de către medicii curanți în Foaia de Observație Clinică Generală a respectivilor pacienți. Toate cazurile de infecții asociate asistenței medicale și evoluția acestora au fost prezentate medicilor curanți în cadrul raportului de gardă.

În anul 2022 în rândul personalului au fost identificate și raportate 2 cazuri de expunere accidentală la sânge prin întepare. Cazurile au fost supravegheate clinic și paraclinic, acestea aparținând grupei profesionale "asistenți medicali". S-a completat *Fișa raportării expunerii accidentale a personalului medico-sanitar, de îngrijire și auxiliar la produse biologice și Tabelul cuprinzând personalul și datele privind vaccinarea și supravegherea postexpunere*.

În cadrul activității compartimentului s-a derulat controlul planificat și inopinat al stării de curațenie pentru suprafețe, echipamente și instalații constând în recoltarea de probe care au fost prelucrate în laboratoriul propriu. S-au recoltat 275 probe de pe suprafețe din cadrul secțiilor și compartimentelor spitalului, toate rezultatele fiind negative. De asemenea au fost recoltate 92 de probe de aeromicrofloră, rezultatele situându-se în limite normale. Au fost verificate aparatelor de aer condiționat și acestea au înregistrat rezultate în limite normale.

O altă activitate desfășurată de personalul Comp. SPLIAAM constă în Controlul stării de purtător pentru personalul medical și de îngrijire, concretizată prin 56 recoltări de probe biologice. Dintre acestea 3 au avut rezultat pozitiv pentru stafilococ auriu. Pentru cazurile cu rezultate pozitive s-a insituit tratament de specialitate, iar la recontrol rezultatele au fost negative.

S-au efectuat probe de autocontrol pe Lumitester, astfel: 487 de teste de sănătate de pe lenjerie aflată în zona curată a spălătoriei și în depozitele de lenjerie curată din cadrul secțiilor cu paturi, în conformitate cu planificarea anuală a activităților, dar și inopinat, toate fiind în limite normale.

S-au prelevat 199 de probe de pe tegumentele personalului. S-au înregistrat 20 rezultate cu valori peste limita admisă. De pe suprafețe s-au prelevat 291 de probe, 73 având rezultate peste limitele admise. S-au luat măsuri imediat și sau repetat testele, acestea înregistrând valori în limite admise.

Au fost recoltate 56 probe din rezervorul de apă potabil săptămânal și semestrial din oficile alimentare și blocul alimentar. La determinăriile microbiologice nu există nicio modificare, iar la cele fizico-chimice s-au determinat unele concentrații mici de clor, în urma căroră s-au luat măsurile necesare.

A fost întocmit *Planul anual de instruire a personalului*, având ca teme principale Circuitul în spital, Igiena mâinilor, Utilizarea dezinfecțărilor, Dezinfecția terminală, Precauțiuni standard-măsuri minime obligatorii privind prevenirea și limitarea infecțiilor asociate asistenței medicale. Instruirile s-au făcut lunar, în conformitate programul stabilit pentru fiecare secție în parte, pe categorii de personal. S-a instruit și un număr de 37 de practicanți AMG tematica principală fiind Igiena mâinilor, Utilizarea EPP, Utilizarea și eliminarea în siguranță a obiectelor ascuțite, Igiena mediului, Scurgeri de sânge /fuide corporale, Prințipiile asepsiei.

A fost întocmit și actualizat *Planul anual pentru supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale* aferente anului 2022 în conformitate cu modificările aduse de OMS 1761/2021.

A fost întocmit *Planul anual pentru gestiunea deșeurilor* pentru anul 2022.

Alte activități desfășurate:

- Vaccinare anti-covid la cerere - 17 persoane;
- Vaccinarea antigripă (Influvac Tetra 2022) a personalului angajat - 66 persoane;
- Administrare diferite vaccinuri în cadrul cabinetului Vaccinologie - 110 persoane;
- Dezinfecții terminale -12.239;
- Dezinsecții - 49
- Deratizări-8
- Testări RT PCR - 1.118 eșantioane(persoane),
- Testări RT PCR Contracost -236 persoane
- Testări antigen Sars Cov-2 -1895 persoane

FORMAREA ȘI INFORMAREA PERSONALULUI MEDICAL ȘI DE ÎNGRIJIRE

În cursul anului 2022, personalul angajat a beneficiat și de cursuri de formare profesională constând în:

- Instruire teoretică și practică în Suportul Vital avansat: 10 medici, 30 asistenți medicali;
- Urgențe medico-chirurgicale: 7 asistenți medicali;
- Prevenirea Infecțiilor asociate asistenței medicale: 12 asistenți medicali;
- Cursuri cu teme specifice secției (prevenirea burn-out-ului, stres-ul profesional, drepturile și obligațiile pacientului, comunicarea, managementul pacientului diabetic, managementul deșeurilor, curățenia și dezinfecția în spațiile spitalului, etc.): întreg personalul de îngrijire și auxiliar;
- Managementul calității: 3 medici, 2 asistenți medicali;
- Auditul clinic: 3 medici.

Personalul medical și de îngrijire angajat a beneficiat în cursul anului 2022 de instruiriri interne atât cu precauțiunile standard privind măsurile minime de prevenire și limitare a infecțiilor care se aplică tuturor pacienților îngrijați, indiferent de statutul de infecțiositate suspectat sau confirmat al pacientului, în toate structurile în care este asigurată asistență medicală, cât și cu procedurile și protocoalele aplicabile, respectând programul stabilit în *Planul anual de instruire* elaborat de responsabilități desemnați din cadrul secțiilor/compartimentelor unității. În plus față de planificarea anuală a instruirilor interne, au avut loc și sesiuni de instruire cu prevederile legislative apărute.

Suplimentar au avut loc instruiriri interne lunare privind supravegherea, prevenirea, limitarea infecțiilor asociate asistenței medicale, acestea fiind organizate și susținute de către personalul din cadrul Compartimentul SPLIAAM, conform planului de instruire aprobat pentru anul 2022. Au fost planificate și susținute 12 sesiuni de instruire cu personalul angajat (în medie 130 persoane lunare), cu următoarele tematici:

- igiena mâinilor;
- utilizarea echipamentului individual de protecție;
- managementul expunerii accidentale la produse biologice
- colectarea și transportul lenjeriei;
- modul de colectare și transport al deșeurilor periculoase și menajere;
- dezinfecția terminală, curățenia și dezinfecția spațiilor, suprafețelor și echipamentelor.

De asemenea, personalul a participat la conferințe și webinare cu teme de interes, organizate de ANMCS și alte organisme acreditate.

VI. ACTIVITATEA FINANCIARĂ A SPITALULUI DE BOLI INFECȚIOAS ȘI PSIHIATRIE BAIA MARE

Instituții publice finanțate integral din venituri proprii, spitalele funcționează pe principiul autonomiei financiare.

Veniturile cuprinse în Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Spitalului de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare provin din următoarele surse: venituri din contracte încheiate cu Casa de Asigurări de Sănătate Maramureș, alocații de la Bugetul Consiliului Județean Maramureș, venituri din contractele încheiate cu Direcția de Sănătate Publică Maramureș din fonduri de la Bugetul de stat pentru acțiuni sanitare și finanțarea Programelor Naționale de Sănătate, venituri proprii din diverse surse (servicii efectuate la cerere).

STRUCTURA VENITURILOR

În cursul anului 2022 Spitalul de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare a realizat **venituri curente** în valoare de 51 259 387 lei, din care:

1) **Veniturile din contractele cu Casa de Asigurări de Sănătate Maramureș** realizate în anul 2022 au fost în valoare de 39 529 800 lei, astfel:

- conform contractului nr. 504/28.07.2021 de furnizare de servicii medicale în asistență medicală de specialitate din ambulatoriu și a actelor aditionale încheiate în anul 2022, suma realizată a fost de 858 114 lei ;
- conform contractului nr. 496/29.07.2021 de furnizare servicii medicale spitalicești și a actelor aditionale încheiate în anul 2022 s-au realizat următoarele venituri :
 - venituri din servicii de spitalizare continuă decontate pe caz DRG, în sumă de 11 429 997 lei;
 - venituri din servicii de spitalizare de zi 6 371 457 lei;
 - quantum alocatie de hrana 294 349 lei.
- conform contractului nr. 983/2018 și a actelor aditionale încheiate în anul 2022, pentru acordarea sumelor privind majorările salariale, suma realizată a fost de : 20 575 883 lei.
Soldul inițial a fost de 531 811 lei.

2) **Venituri din contractele cu Direcția de Sănătate Publică Maramureș** în suma de 8 224 692 lei, din care:

- conform contractului nr. 6182/2022 pentru Acțiuni de Sănătate 2 638 121 lei;
- venituri din finanțarea Programului Național de supraveghere și control al infecției HIV 3 488 943 lei;
- venituri din finanțarea Programului Național Boli Transmisibile Prioritare 1 738 125 lei;
- venituri din finanțarea Acțiunilor Prioritare Infecții Emergente/Reemergente 359 503 lei.
Soldul inițial a fost de 1 044 522 lei.

3) **Venituri proprii** din valorificarea unor bunuri, din servicii, consultații și analize medicale la cerere încasate în 2022 în valoare totală de 524 195 lei.

Soldul inițial a fost de 2 829 439 lei.

4) **Venituri din subvenții de la Consiliul Județean Maramureș** în valoare de 2 980 700 lei, din care:

- pentru finanțarea cheltuielilor cu bunuri și servicii: 807 080 lei
- pentru finanțarea cheltuielilor de capital: 2 173 620 lei
- *Soldul inițial a fost de 904 596 lei*

TOTAL VENITURI CURENTE: 51 259 387 lei

SOLD INITIAL: 5 310 368 lei

TOTAL: 53 012 817 lei

STRUCTURA CHELTUIELILOR

Din total venituri realizate, în anul 2022 Spitalul de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare a angajat plăți în valoare de **54 388 316 lei**, după cum urmează:

- cheltuieli de personal, în valoare de: 32 568 897 lei în procent de 59.88%;
- cheltuieli cu bunuri și servicii: 15 761 164 lei în procent de 28.98%, din care :
 - utilități în valoare de 1 432 254 lei;
 - reparații curente în valoare de 1 011 910 lei;
 - hrană în valoare de: 628 131 lei;
 - medicamente și materiale sanitare în valoare de 10 210 961 lei;
 - bunuri de natura obiectelor de inventar în valoare: 608 121 lei;
 - deplasări, detașări și transferări în valoare de: 42 895 lei
 - materiale de laborator în valoare de: 227 519 lei
- cheltuieli cu sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate: 159 757 lei în procent de 0.29%.
- cheltuieli de capital în valoare de 5 898 498 lei în procent de 10.85%, din care :
 - construcții, în valoare de 4 427 238 lei
 - mașini, echipamente și mijloace de transport în val. de: 1 391 182 lei;
 - aparatură birotică : 30 279 lei ;
 - proiectări, licențe : 49 799 lei.

SURSE DE FINANȚARE UTILIZATE PENTRU CHELTUIELI DE CAPITAL

Plătile efectuate pentru investiții în anul 2022 au fost în valoare totală de **5 898 498 lei**.

Din fondurile alocate cu sprijinul *Consiliului Județean Maramureș* în sumă de **2 540 827 lei** Spitalul de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare a angajat legal următoarele:

- ♦ construcții – în valoare de 2 154 077 lei;
- ♦ aparatură medicală – în valoare de 386 750 lei;

Din *venituri proprii* s-a utilizat suma de 2 927 695 lei pentru :

- constructie: extindere pe verticala tronson sudic și reparatii capitale sarpanta si schimbare invelitoare tronson nordic corp cladire C1 2 273 161 lei;
- aparatură medicală în valoare 574 455 lei;
- mobilier medical în valoare de 30 280 lei;
- licențe informaticice 49 799 lei.

În conformitate cu art 192, al.1, Legea 95/2006 veniturile realizate de unitățile sanitare publice în baza contractelor de servicii medicale încheiate cu casele de asigurări de sănătate pot fi utilizate și pentru:

- a) investiții în infrastructură;
- b) dotarea cu echipamente medicale.

Astfel suma de **429 976 lei** din veniturile încheiate cu *CJAS Maramures* s-a utilizat pentru achiziția de aparatuta medicala si echipamente:

- statie centrala monitorizare pentru monitor functii vitale 155 176 lei;
- modul capnografie pentru monitor functii vitale 83 062 lei;
- centrala telefonica 37 752 lei;
- analizor automat de coagulare 153 986 lei.

STOCURI

Evoluția stocurilor înregistrate în contabilitate în perioada ianuarie - decembrie 2022 se prezintă astfel:

- sold la 01.01.2022..... 6 086 916 lei
- sold la 31.12.2022..... 7 520 334 lei

SITUAȚIA STOCURILOR DE MATERIALE LA 31.12.2022

Cont	Denumire categorie de material	Sold la 01.01.2022 (lei)	Sold la 31.12.2022 (lei)
3021	Materiale auxiliare	110.071	157.192
3022	Combustibili	603	1.322
3023	Materiale pentru ambalat	1.733	3.062
3024	Piese de schimb	5.766	9.577
3027	Hrană	37.227	36.063
3028	Alte materiale consumabile	154.615	176.288
3029	Medicamente și materiale sanitare	2.634.991	3.540.164
30291	Medicamente	1.691.966	1.797.346
30292	Materiale sanitare	593.520	633.316
30293	Reactivi	99.066	26.370
30294	Dezinfectanți	141.901	42.586
30296	Medicamente HIV/SIDA	108.538	1.040.546
3031	Materiale de natura obiectelor de inventar în magazie	223.621	250.015
3032	Materiale în folosință	2.918.233	3.346.449
381	Ambalaje	56	202
TOTAL		6.086.916	7.520.334

Stocurile evidențiate în bilanț sunt înregistrate în contabilitate la costul de achiziție pentru cele procurate cu titlu oneros și la valoarea justă a celor primite cu titlu gratuit. La ieșirea din gestiune stocurile se evaluează și se înregistrează prin aplicarea metodei F.I.F.O.

Contabilitatea stocurilor se evidențiază atât cantitativ cât și valoric.

CREANȚE CURENTE

Suma totală a creanțelor curente la 31.12.2022 este de 1.837.205 lei din care:

- soldul contului 461, în suma de 132.916 lei, reprezintă datoria C.J.A.S. Maramureș față de Spitalul de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare pentru plata condeiilor medicale care se suportă din FNUAS aferente perioadei octombrie - decembrie 2022;
- soldul contului 411, în suma de 1.704.289 lei, reprezintă servicii medicale prestate și facturate în luna decembrie 2022, dar nedecontate de către C.J.A.S. Maramureș .

SITUAȚIA CREANȚELOR ȘI DATORIILOR

Creanțe	Sold la 31.12.2022	Termen de lichiditate	
		Sub 1 an	Peste 1 an
0	1	2	3
Total din care:	1.837.205	1.837.205	
409 Furnizori debitori			
411 Clienti, din care:	1.704.289	1.704.289	
4118 Clienți incertii sau în litigiu			
413 Efecte de primit de la clienti			
418 Clienți facturi de întocmit			
461 Debitori diversi	132.916	132.916	
425 Avans CO			
4282 Salarii imputate			

DATORII

Totalul datoriilor înregistrate la 31.12.2022, în valoare de 3.908.812 lei, se defalcă astfel:

- datorii către bugete la 31.12.2022:	1.256.103 lei;
- salariile angajaților la 31.12.2022:	1.736.096 lei;
- furnizori de bunuri și servicii:	903.373 lei;
- furnizori de imobilizari :	300 lei;
- disponibil din garanții de bună execuție contracte furnizare :	12.940 lei.

Soldul contului 401 – furnizori de bunuri și servicii, în valoare totală de 903.373 lei, reprezintă:

- 16.678 lei – facturi neachitate la 31.12.2022 aferente Programului Actiuni de Sanatate Buget de Stat – Centrul de Sanatate Mintala ;
- 93.395 lei – facturi neachitate aferente Programului National Boli Transmisibile Prioritare ;
- 709.907 lei – facturi neachitate la 31.12.2022 furnizori diversi ;
- 83.393 lei – facturi de utilitati si servicii aferente lunii decembrie 2022, sosite in luna ianuarie 2023.

DISPONIBILITĂȚI BĂNEȘTI

Conturile de rezizerie, casă și alte valori - la data de 31.12.2022 – pot fi prezentate astfel:

1.	Ct. 5311	Casa în lei	0
2.	Ct. 5321	Timbre fiscale și poștale	0
3.	Ct. 5324	Bonuri valorice pentru carburanți auto	0
4.	Ct. 5326	Tichete de masă	0
5.	Ct. 5328	Alte valori	0
6.	Ct. 550	Disponibil din fonduri cu destinație specială la instituții de credit	40.660
7.	Ct. 552	Cont sume de mandat	12.940
8.	Ct. 5603	Rezultatul execuției bugetare	2.181.439
TOTAL			2.235.039

Depozitele în conturile din băncile comerciale, în valoare de 40.660 lei, reprezintă garanții gestionari conform Legii 22/69, depuse la Raiffeisen Bank SA, sucursala Baia Mare.

Soldul contului 552, disponibil pentru sume de mandat în suma totală de 12.940 lei, reprezintă garanții de bună execuție aferente contractelor de furnizare medicamente respectiv garanții de bună execuție aferente contractelor de furnizare aparatură și echipamente medicale.

Soldul contului 5603, rezultatul execuției bugetare la 31.12.2022, în valoare de 2.181.439 lei se defalcă astfel:

- venituri din contractele cu CAS Maramureș.....	337.652 lei
- venituri proprii (servicii la cerere).....	594.888 lei
- subvenții de la CJ Maramures (constructie).....	106.568 lei
- subvenții de la CJ Maramures (utilitati si materiale PCR).....	459.123 lei
- venituri din contractele cu DSP Maramures (PNS boli trans.)	683.208 lei

La 31.12.2022 Spitalul de Boli Infectioase si Psihiatrie si a înregistrat un deficit patrimonial în valoare de 6.630.161 lei, datorat faptului ca lucrările de extindere pe verticală tronson sudic și reparatii capitale sarpanta si schimbare invelitoare tronson nordic corp cladire C1 înregistrate in contul de imobilizari corporale in curs au fost trecute pe cheltuiala la 31.12.2022 .

<i>C. Indicatori economico-financiari</i>	Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	90%	84.86%
	Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	70%	54.50%
	Procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurari de sanatate din Fondul national unic de asigurari sociale de sanatate pentru serviciile medicale furnizate , precum si din sumele asigurare din bugetul Ministerului Sanatatii cu aceastadestinatie	80%	65.29%
	Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului	11%	12.81%
	Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului	10%	22.88%

VII. ACTIVITATEA BIROULUI RESURSE UMANE ȘI CONTENCIOS

Conform legislației în vigoare, obiectul principal de activitate al Biroului Resurse Umane rezidă în gestiunea curentă a resurselor umane.

În cursul anului 2022 Biroul resurse umane a întocmit și supus spre aprobare, Consiliului Județean Maramureș, **Statul de funcții și Organograma** pe durata stării de alertă .De asemenea conform legislației in vigoare s-a solicitat modificarea structurii organizatorice ca urmare a reorganizării sectiilor și infintarea de structuri noi – unitate de transfuzie sanguina și statie de sterilizare centrala .

Numărul de posturi care a fost supus spre aprobare în statul de funcții nu depășește limita maximă de posturi prevazută de lege pe fiecare secție, compartiment, serviciu, laborator și alte structuri funcționale care asigură buna funcționare a spitalului.

Pentru asigurarea continuității și calității actului medical, pe perioada stării de alertă cauzate de pandemia de COVID-19, în luna septembrie 2022 a inceput activitatea compartimentul Terapie Intensivă. În cursul anului 2022 s-au organizat concursuri pentru ocuparea posturilor din compartimentul Terapie Intensivă:

- 2 posturi de medici specialitatea ATI ;
- 8 posturi de asistenti medicali;
- 1 post de kinetoterapeut;
- 5 posturi de infirmiera debutanta ;
- 1 post de registrator medical
- 1 brancardier .

De asemenea în cursul anului 2022 s-a organizat concursul de ocuparea a funcțiilor de medic sef sectie Boli Infectioase , Psihiatrie și Laborator analize medicale.Pentru postul de medic sef sectie Dermatovenerologie nu s-a prezentat nimeni .

In baza Legii 70/2022 s-au organizat concursuri pe perioada nedeterminată pentru personalul angajat pe perioada stării de alertă (1 medic , 16 asistenti medicali și 5 infirmiere). De asemenea s-a organizat concurs pentru un post de medic specialist boli infectioase și un post de medic specialist ATI dar nu s-a prezentat nimeni .

In anul 2022 s-au pensionat un numar de 6 angajati (1 medic , 2 asistenti medicali , 1 operator calculator, 1 referent și un muncitor croitor).

Structura Statului de funcții pe categorii de personal la sfârșitul anului 2022 este următoarea:

Nr. Crt.	Categorie personal	Nr de posturi aprobată în Statul de funcții	Nr.posturi ocupate
STRUCTURI MEDICALE			
1	Medici	31	22
2	Farmacisti	1	1
3	Alt personal sanitar cu studii superioare	16	15
4	Asistente medicale, surori med. , reg. med., statist.	135	127
5	Personal auxiliar medical	72	69
	Total personal medical si auxiliar sanitar	255	234
STRUCTURI FUNCȚIONALE			
1	TESA	24	19
2	MUNCITORI	21	20
	Total	45	39
	TOTAL GENERAL	300	273

Structura personalului medical și a personalului auxiliar medical la sfârșitul anului 2022 este următoarea:

Nr. Crt	Categoria de personal	Numar posturi determinate cf.normativ de personal aprobată în statul de funcții	Nr. posturi ocupate	Numar posturi vacante
0	1	2	3	4
1	Medici	31	22	9
2	Farmacisti	1	1	0
3	Alt personal sanitar superior	16	15	1
4	Personal mediu sanitar (asistent medical, statistician medical, reg. med, op. reg.)	135	127	8
5	Personal auxiliar sanitar (infirmieră, îngrijitoare, spălătoreasă)	72	69	3
	TOTAL	255	234	21

Asistența juridică a unității este asigurată de un consilier juridic, care asigură:

- reprezentarea instituției publice, apărarea drepturilor și intereselor legitime ale acesteia în raporturile cu autoritățile publice, instituțiile de orice natură, precum și cu orice persoană juridică sau fizică română ori străină;
- consultanță juridică, probleme de personal, achiziții, etc.;
- informarea și comunicarea personalului responsabil asupra noutăților legislative ;
- consilierea juridică a pacienților și aparținătorilor din cadrul Centrului de Sănătate Mintală;
- reprezentarea juridică Centrului de Sănătate Mintală;
- participarea la negocieri și la încheierea contractelor în care unitatea este parte;
- consultații și cereri cu caracter juridic în toate domeniile dreptului;
- redactarea proiectelor de contracte, precum și negocierea clauzelor legale contractuale;
- redactarea de acte juridice;
- avizarea și contrasemnarea actelor cu caracter juridic;
- verificarea legalității actelor cu caracter juridic și administrativ primite spre avizare;
- semnarea la solicitarea conducerii, a documentelor cu caracter juridic.

Astfel în cursul anului 2022 au fost fost întocmite și avizate următoarele documente:

În cadrul procedurilor necontencioase:

- Contracte achiziții prin procedurile reglementate de Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice: 5 Contracte de lucrări, 1 Acte adiționale la contracte de lucrări, achiziții medicamente și substanțe farmaceutice, 121 contracte încheiate prin procedura negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare, 423 contracte subsecvente, 25 acorduri cadru, Servicii – 61 contracte și 31 acte adiționale, 14 acorduri cadru echipamente produse aparatură/echipamente; 15 contracte subsecvente produse aparatură/echipamente ; 14 acorduri cadru produse pentru laborator; 51 contracte subsecvente produse pentru laborator, și 11 contracte încheiate prin procedura negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare cu produse pentru laborator.
- Adrese, comunicări, etc. (H.G. nr. 123/2002: pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare la Legea comunicării informațiilor publice nr. 544/2001). 100 adrese diverse, 18 de decizii în domeniul administrativ, 90 decizii referitoare la dreptul muncii și salarizare, Legea nr. 53/2003 Codul Muncii și legile speciale în domeniul sanitar și personal , 17 modele Acte aditionale la contracte individuale de munca.

În cadrul procedurilor contencioase au fost întocmite: 4 cereri de chemare în judecată (art. 109 Cod Penal), 25 adrese, comunicări, răspunsuri către diferite instante judecătoare; 18 adrese catre diverse instituții în cauze penale.

VIII. ACTIVITATEA SERVICIULUI ADMINISTRATIV / BIROUL ACHIZIȚII

Principalele atribuții ale serviciului administrativ pentru perioada ianuarie - decembrie 2022 au fost următoarele :

- organizarea, îndrumarea, întocmirea, realizarea și actualizarea planurilor de achiziții publice de alimente, materiale, dezinfecțanți, detergenți, materiale necesare reparațiilor curente și de investiții pentru reparații capitale, dotări, construcții;

- asigurarea calității serviciului de pază, spălătorie, curățenie spații exterioare, întreținere spații verzi, furnizare agent termic și alte activități administrative precum și serviciile privind hrana bolnavilor;

- asigurarea verificării la timp și în bune condiții a aparatelor și utilajelor conform dispozițiilor în vigoare, luând măsurile necesare pentru buna întreținere a imobilelor și instalațiilor aferente;

- asigurarea și răspunderea de starea de funcționare a instalației de alimentare cu apă, de încălzire și a instalațiilor sanitare;

Aceste activități contribuie la buna desfășurare a activității medico-sanitare.

Au continuat lucrările de "Extindere pe verticală tronson sudic și reparatii capitale șarpantă și schimbare învelitoare tronson nordic corp clădire C1".

În cursul anului 2022 au fost executate următoarele lucrări de întreținere și funcționare:

1) Cu personalul spitalului s-au executat lucrări de:

- întreținere și funcționare a instalațiilor (apă rece, apă caldă, încălzire), utilajelor (cuplare, decuplare, reglare, monitorizare centrale termice de încălzire și apa caldă, întreținere utilaje spălătorie), aparatelor, echipamentelor și igienizarea spațiilor;
- intervenții și reparații regulate la utilajele din bucătărie și spălătorie,
- revizii și reparații la instalația electrică, de canalizare.

2) Cu contracte de furnizare produse și prestări servicii:

- furnizare de produse: alimente, materiale, dezinfecțanți, detergenți, materiale necesare reparațiilor curente și de investiții
- mențenanță pentru toate utilajele, aparatura și echipamentele din dotarea Spitalului de Boli Infectioase și Psihiatrie Baia Mare.

- lucrări de reparații și igienizare la bazinul de apă potabilă
- servicii de transport și eliminare deșeuri medicale
- servicii de salubrizare - colectare și preluare selectivă a deșeurilor
- servicii de protecție a pacienților și personalului medical și de specialitate
- servicii de furnizare energie electrică, apă–canal, gaze naturale, telefonie, TV-internet
- mențenanță servicii software
- licențe informaticе
- proiecte tehnice

3) Cu contracte de lucrări:

- Lucrări de investiții – construcții - Extindere pe verticală tronson sudic si reparatii capitale șarpanta și schimbare învelitoare tronson nordic cladire C1 ;MODIFICARE DE SOLUTIE PENTRU PROIECT TEHNIC-EXTINDERE PE VERTICALA TRONSON SUDIC SI REPARATII CAPITALE SARANTA SI SCHIMBARE INVELITOARE TRONSON NORDIC CORP CLADIRE C1 - AUTORIZAT IN BAZA A.C. NR.93 din 22.03.2019, PENTRU INFINTAREA COMPARTIMENTULUI ATI SI INSTALATIE DE GAZE MEDICALE : O2, AER COMPRIMAT SI VACUUM - LUCRARI COMPLEMENTARE LA LUCRARILE DE CONSTRUCTII - EXTINDERE PE VERTICALA TRONSON SUDIC SI REPARATII CAPITALE SARANTA SI SCHIMBARE INVELITOARE TRONSON NORDIC CORP CLADIRE C1
- Lucrări de reparații curente Corp C1, pavilion Psihiatrie barbati si femei

ACTIVITATEA BIROULUI DE ACHIZIȚII PUBLICE

Biroul de Achiziții Publice reprezintă structura de specialitate din Serviciul administrativ care gestionează sistemul de achiziții publice al unității spitalicești, având drept rol fundamental inițierea, planificarea/programarea și implementarea procedurilor de achiziție publică.

Obiectivele generale și specifice pentru anul 2022 ale Biroului Achiziții Publice au fost îndeplinite prin următoarele activități principale:

➤ *Elaborarea Programului anual al achizițiilor publice*

Elaborarea Programului anual al achizițiilor publice pentru anul 2022 al spitalului pe baza necesităților și priorităților comunicate de celealte structuri din cadrul autorității contractante în funcție de necesitățile obiective de produse, de servicii și de lucrări, gradul de prioritate al necesităților, anticipările cu privire la fondurile ce urmează a fi alocate prin bugetul anual, prin luarea în considerare inclusiv a posibilității de a obține fonduri suplimentare în urma unei eventuale rectificări a bugetului.

➤ *Organizarea procedurilor de atribuire a contractelor de achiziție publică*

Principalele activități derulate pe parcursul anului 2022 pentru realizarea acestui obiectiv au fost:

- Inițierea/derularea și finalizarea pe parcursul anului 2022 de proceduri de achiziție publică prin: licitație deschisă, procedură simplificată, Negociere fără publicarea prealabilă și achiziție directă

Furnizare produse/ servicii / lucrări	Procedura utilizată	Acord-cadru / Contract subsecvent / Contract / Act adițional	Executant / furnizor	Valoare contract / comandă lei (cu TVA)
LUCRARI DE CONSTRUCTII - MODIFICARE DE SOLUTIE PENTRU PROIECT TEHNIC - EXTINDERE PE VERTICALA TRONSON SUDIC SI REPARATII CAPITALE SARPARTA SI SCHIMBARE INVELITOARE TRONSON NORDIC CORP CLADIRE C1 - AUTORIZAT IN BAZA A.C. NR.93 din 22.03.2019, PENTRU INFIINTAREA COMPARTIMENTULUI ATI SI INSTALATIE DE GAZE MEDICALE : O2, AER COMPRIMAT SI VACUUM - LUCRARII COMPLEMENTARE LA LUCRARILE DE CONSTRUCTII - EXTINDERE PE VERTICALA TRONSON SUDIC SI REPARATII CAPITALE SARPARTA SI SCHIMBARE INVELITOARE TRONSON NORDIC CORP CLADIRE C1	Procedură simplificată SCN1093994 din 30.09.21	Contract nr. 6350 / 10.11.2021	S.C. ICEP S.R.L.	4.329.480,83
Centrală telefonică	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP: DA30713265	Pe bază de comandă nr. 431 / 30.05.2022	IT&C Development SRL	37.752,75
Elevator electric pacienți LIFTY 6 – 2 buc.	Procedură simplificată SCN1108214 / 03.06.2022	Contract nr. 3589 / 30.06.2022	Meditech S.R.L.	32.130,00
Stativ pentru sisteme de injectomate automate FM MOBIL FM 8721106 – 1 buc.	Procedură simplificată SCN1108214 / 03.06.2022	Contract nr. 3590 / 30.06.2022	B.Braun Medical S.R.L.	14.875,00
Dulap SMART cabinet – 1 buc.	Procedură simplificată SCN1108214 / 03.06.2022	Contract nr. 3591 / 30.06.2022	Kapamed International S.R.L.	262.990,00

• Stație centrală de monitorizare UCS-1000 – 1 buc. • Stativ pentru monitor funcții vitale UTAS – 1 buc.	Procedură simplificată SCN1108214 / 03.06.2022	Contract nr. 3594 / 30.06.2022	Liamed S.R.L.	544.663,00
• Modul capnograf pentru monitor funcții vitale GEB125M – 4 buc. • Stație centrală monitorizare pentru monitor funcții vitale GEB125M – 1 buc.	Procedură simplificată SCN1108214 / 03.06.2022	Contract nr. 3595 / 30.06.2022	Hellimed S.R.L.	238.238,00
Frigider farmaceutic - 2 buc.	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP: DA31232623	Contract nr. 4598 / 25.08.2022	Grup General ID S.R.L.	22.729,00
• Centrifugă de laborator MPW56 – MPW Polonia – 1 buc. • Dispozitiv pentru dezghețare pungi plasma și încălzire pungi sânge Plasmatherm – Barkey – 1 buc. • Incubator IMC 18 – Thermo Scientific Germania – 1 buc. • Combină frigorifică +2°C, +15°C, / -10°C, -20°C Labor 280 2T ECTF-Touch – Fiocchetti Italia – 1 buc. • Combină frigorifică +2°C, +15°C – Medika 280 2T ECTF-Touch - Fiocchetti Italia – 1 buc. • Combină de stocare sânge și plasmă – Plasma Superarctic 700 2T ETCF-Touch - Fiocchetti Italia – 1 buc	Procedură simplificată SCN1112512 / 12.08.2022	Contract nr. 4618 / 26.08.2022	SAPACO 2000 S.A.	179.949,50
• Geantă de transport plasmă BLUE BAG 10 • Geantă de transport sânge BLUE BAG 30 L • Geantă de transport trombocite BLUE BAG 10	Negociere fără publicarea prealabilă	Contract nr. 5339 / 05.10.2022	SAPACO 2000 S.A.	8.144,25
• Dulap frigorific - 1	Achiziție	Contract nr.	Grup General ID	21.900,20

buc. • Dulap de congelare – 1 buc.	directă inițiată din catalogul electronic din SEAP: DA31680830	5664 / 20.10.2022	S.R.L.	
• Terminal mobil cu cititor coduri de bare • Licențe informaticе: ➢ soft inventariere PC - 1 buc. ➢ soft inventariere terminal mobil - 1 buc.	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP: DA31351093	Contract nr. 5905 / 31.10.2022	IT Genetics S.R.L.	33.549,67
Analizor automat de coagulare a sângelui Sysmex seria CA-660 – 1 buc.	Procedură simplificată SCN1117840 / 30.11.2022	Contract nr. 6656 / 09.12.2022	Diamedix Impex S.A.	153.986,00
Monitor funcții vitale de înaltă performanță - 10 buc.	Procedură simplificată SCN1096475 / 04.11.2021	Contract nr. 6950 / 14.12.2021	Hellimed S.R.L.	386.750,00
Servicii de colectare, transport și eliminare finală a deșeurilor spitalicești	Procedură simplificată SCN1085588 / 08.05.2021	Contracte subsecvențe	AKSD Romania S.R.L.	349.602,28
Carburanți	Licitatie deschisă la nivel național, Acord-cadru, Contracte subsecvențe	Pe bază de contracte subsecvențe și comenzi în funcție de necesități	OMV Petrom Marketing	14.587,07
Furnituri de birou	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Austral Trade, Eurotip, Flyng Impex, Homes Special Cleaning, IT Genetics, IT&C Development, Office Center, Office Technology, Otelu CM, Penta, Repka Electronics	96.316,19
Materiale pentru curățenie	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Comimpex Tara, Eco Clean, Metro Cash & Carry Romania, Otelu CM, Safeway International Impex, Grup General ID, Selgros Cash & Carry, Shark Technology, Vilubo Construct, Zetman Kraft	406.640,39
Furnizare de gaze naturale	Procedură simplificată, Negociere fără publicarea prealabilă	Acord cadru, contracte subsecvențe, contracte de furnizare	E-ON ENERGIE ROMANIA	1.080.385,07
Furnizare de energie	Procedură	Acord cadru,	E-ON ENERGIE	543.927,42

electrică	simplificată, Negociere fără publicarea prealabilă	contracte subsecvențe, contracte de furnizare	ROMANIA	
Apă, canal și salubritate	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Vital, Drusal	115.810,14
Hrană pentru oameni	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Bizo Prospan, Carmangeria Dalia, Damar Trading, Fares Trading, Fragus, Grup Cerneștean, Metchim Torrent, Metro Cash&Carry Romania, Multilact, Nemeș, Panalma Panificație, Romanița Impex, Safeway International Impex, Selgros Cash&Carry, T&F Rocan, Vilubo- Construct	665.911,82
Medicamente	Licitație deschisă CN1042686 / 15.05.2022, CN1042877 / 19.05.2022, CN1049779 / 25.11.2022, Negociere fără publicarea prealabilă,	Acord-cadru, Contracte subsecvențe, Contracte de furnizare	Alliance Healthcare Romania, Arkas Prodexim, B.Braun Medical, Bio Eel, Chimimportexport Plurimex, Compania Națională Unifarm, Direct Pharma Logistics, Dona. Logistică, Europharm Holding, Farmaceutica Remedia Distribution & Logistics, Farmexim, Felsin Farm, Fiterman Distribution, Fresenius Kabi Romania, Imeco, Linde Gaz România, Mediplus Exim, Nord Pharma, Nutrient Solutions, Pfizer Romania, Pharm Ahead, Pharma, Pharmafarm, Pharma Vision Plus, Prisum Healthcare, Romastru Trading, Ropharma Logistic, Spinex Farm, Three Pharm, Tis Farmaceutic, Torus Pharma Company Vitamar Import-	13.860.078,0 3

			Export	
Materiale sanitare	<p>Procedură simplificată SCN1099632 / 07.01.2022, SCN1099849 / 14.01.2022, SCN1104318 / 05.04.2022, SCN1112307 / 10.08.2022.</p> <p>Negociere fără publicarea prealabilă, Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP</p>	<p>Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități</p>	Alpha Brio Medical, Alpha Ned 2000 Exim, B.Braun Avitum, B.Braun Medical, Bivaria Grup, Co&Co Consumer 2002, Crad-Ro, Deluxe Cards, Deluxe Medicrafts, Eprubeta Farm, Euromedical Import Export, Eximia Medical, Fresenius Kabi Romania, Gongoră Aparatură Medicală, Ioana N&M, Liamed, Medical Grup, Medimpact, Meditech, Medplaza Health, Montigen, MW, Neramo Distribution, Nova Fit 2000, Novaintermed, Novomed International, Paul Hartmann, Ribi Expert, Roval Med, Sanrotex Trading, Selgros Cash & Carry, Three Pharm, TMS – Top Medical Supplier, TZMO România, Vetro Design, Zetman Kraft	821.854,07
Reactivi de laborator	<p>Licitație deschisă, Negociere fără publicarea prealabilă</p>	Acord cadru, contracte subsecvențe, contracte de furnizare	A&A Pro Diagnostic, A.M.S. 2000 Trading Impex, Asociația pentru Calitate în Laboratoare (CALILAB), Avena Medica, Bio Service, Biomaxima Clinical, Bivaria Grup, DDS Diagnostic, Dialab Solution, Diamedix Impex, Elta 90 Medical Research, Farmacia Helena, HDL Union, Infomedchim, Mediclim, Medist, Prion Poct, Sanimed International Impex, Tody Laboratories Int., Top Diagnostic	2.191.760,81

Dezinfectanți	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contracte și comenzi în funcție de necesități	Ecolab, Intercoop, International Laboratory	189.825,48
Materiale de laborator	Procedură simplificată, Negociere fără publicarea prealabilă, Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Acord cadru, contracte subsecvente, contracte de furnizare, pe bază de contracte și comenzi în funcție de necesități	A.M.S. 2000 Trading Impex, Avena Medica, Bivaria Grup, Diamedix Impex, Eprubeta Farm, Mediclim, Nova Fit 2000, Nova Group Investment, Novaintermed, Sanimed International Impex	245.740,45
Confecționare poartă metalică	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Sacraf S.R.L.	25.200,00
Actualizare studiu de fezabilitate și recalculare deviz general pentru extinderea și dotarea ambulatoriului integrat al Spitalului de Boli Infectioase și Psihiatrie Baia Mare	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Contract nr. 5191 / 30.09.2022	Cepronef Energo Invest S.R.L.	23.800,00
Reparații curente construcții și servicii executate	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract în funcție de necesități	Ceral, Confortech Building, The Lontech, Indfloor Group SRL	924.749,19
Service aparatură medicală	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Bivaria Grup S.R.L.	16.661,19
Service aparatură medicală	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Diamedix Impex S.A.	6.483,12
Monitorizare dozimetrică	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Dozimed S.R.L.	1.959,00
Servicii înlocuire set filtre, verificare concentratoare oxigen	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Gongoră Aparatură Medicală S.R.L.	30.759,12
Servicii verificare gaz	Achiziție directă inițiată	Pe bază de contract sau	E.ON Asist Complet S.A.	3.425,03

	din catalogul electronic din SEAP	comandă în funcție de necesități		
Servicii de verificare și calibrare detector gaz	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Gas Alarm Services S.R.L.	4.165,00
Servicii R.S.V.T.I.	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Inspect MC SRL	3.340,00
Servicii întreținere sistem acces poartă supraveghere video, centrală telefonică, tehnică de calcul	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	IT&C Development SRL	33.082,00
Servicii de mențenanță ascensor	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	KONE Ascensorul S.A.	54.065,47
Servicii de mențenanță, actualizare sistem control acces (cartele acces, butoane acces etc.)	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Mantis360 Visuals S.R.L.	6.409,94
Revizie tehnică aparatură laborator	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Mediclim S.R.L.	11.172,68
Service aparatură medicală	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Meditech S.R.L.	5.220,00
Servicii reparatie ecograf	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Medist Imaging & POC S.R.L.	1.666,00
Service echipament radiologie	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Medrom Medical Systems S.R.L.	13.048,35
Servicii întreținere ascensor	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Neltin Construct S.R.L.	3.141,60
Service aparatură medicală	Achiziție directă inițiată din catalogul	Pe bază de contract sau comandă în	Novaintermed S.R.L.	2.748,90

	electronic din SEAP	funcție de necesități		
Service reparații aparatură	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Ager Profesional Service S.R.L.	12.447,68
Service aparatură medicală	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Cattus S.R.L.	2.499,00
Servicii reparare și întreținere aparatură radiologie	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	PHM Comserv S.R.L.	8.925,00
Servicii de reparație și întreținere obiecte de inventar	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Grigmar S.R.L.	772,00
Servicii verificare stingătoare	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Armored Prod Com SRL	1.435,00
Servicii ignifugare	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Fire & Rescue Services S.R.L.	3.148,74
Servicii de curățenie	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	House Keeping Clean S.R.L.	12.852,00
Servicii menenanță sistem avertizare alarmă și sistem de incendiu	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Pro Amiralia S.R.L.	5.926,20
Servicii de menenanță	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Proelectro Prod Serv S.R.L.	17.041,99
Servicii de reparații și întreținere	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Rebel Rcf Serv S.R.L.	30.362,85
Servicii pază și protecție	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de	System GMB Security S.R.L.	135.517,20

	SEAP	necesități		
Servicii aparatură medicală laborator	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Top Diagnostic S.R.L.	5.615,61
Servicii SSM	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	BV - Prest S.R.L.	15.600,00
Servicii de închiriere sistem informatic	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Pixel Data S.R.L.	10.710,00
Servicii arhitectură interior	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	23 Design Studio S.R.L.	14.875,00
Servicii medicale	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Cabinet Medical Individual Medicina de Familie - Dr. Dod-Marinca Florina	6.603,84
Servicii medicale	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Cabinet medical individual diabet,nutritie si boli metabolice	23.985,00
Asistență tehnică program	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Indeco Soft S.R.L.	4.284,00
Servicii program Hipocrate	Achiziție directă inițiată din catalogul electronic din SEAP	Pe bază de contract sau comandă în funcție de necesități	Romanian Soft Company S.R.L.	39.984,00

IX. ACTIVITATEA BIROULUI MANAGEMENTUL CALITĂȚII SERVICIILOR DE SĂNĂTATE

În anul 2022 activitatea Biroului Managementul Calității serviciilor de sănătate a constat în actualizarea documentației Sistemului de management al calității în conformitate cu cerințele prevăzute de legislația aplicabilă, în vederea menținerii conformității cu standardele aferente ciclului II de acreditare și de implementare a instrumentelor de verificare cuprinse în anexele la Ordinul 8/2018 al președintelui A.N.M.C.S.

În conformitate cu O.M.S. Nr. 1312/250 din 22 iulie 2020 privind organizarea și funcționarea structurii de management al calității serviciilor de sănătate în cadrul unităților sanitare cu paturi și serviciilor de ambulanță, pentru asigurarea procesului de implementare a sistemului de management al calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului, în cadrul biroului își desfășoară activitatea trei persoane distribuite pe posturi după cum urmează: un post care îndeplinește funcția de Responsabil

cu Managementul Calității în Sănătate, cu rol de coordonare a implementării sistemului de management al calității serviciilor de sănătate și siguranței pacienților la nivelul unității, un post de consilier IA, ambele cu normă întreagă, iar cu delegare de atribuții în cadrul biroului, un fizician medical.

În vederea îndeplinirii atribuțiilor, personalul biroului managementul calității serviciilor de sănătate a continuat implementarea și monitorizarea sistemului de management al calității, pentru menținerea conformității cu standardul ISO EN 9001:2015 și ISO EN 14001:2015, confirmate în cadrul auditului de supraveghere I din luna iunie 2022, de către Organismul de Certificare.

Se are în vedere menținerea condițiilor pentru care unitatea a fost încadrată în *Categoria de acreditare II -în cadrul ciclului II de acreditare*, dar și îmbunătățirea continuă a calității serviciilor de sănătate la nivelul unității, siguranța pacienților și personalului.

A fost elaborată o nouă ediție a procedurii operaționale privind Managementul cazurilor suspecte și confirmate cu noul Coronavirus SARS CoV-2 - ediția IV, în conformitate cu prevederile legale aplicabile. Au fost revizuite 19 proceduri operaționale aplicate la nivelul structurilor cu paturi și a laboratorului de radiologie și imagistică medicală. Toate acestea actualizări au fost prelucrate de către responsabilitii de structuri desemnați, cu personalul care le aplică. S-au întocmit procese verbale de diseminare și instruire, iar personalul instruit a fost evaluat asupra modului de însușire a reglementărilor. Au fost întocmite reglementări specifice aplicabile în Compartimentul Terapie Intensivă.

Procedurile nou elaborate și după caz, revizuite au fost poste pe partitura "Resurse partajate" la nivelul spitalului pentru a fi permanent la dispoziția personalui care le aplică.

Au fost actualizate Planurile de măsuri privind organizarea și funcționarea structurilor spitalului în perioada stării de alertă și Planurile de Reziliенță în contextul epidemiologic specific.

În cursul semestrului I al anului 2022, activitatea privind coordonarea și monitorizarea elaborării documentelor calității de către structurile de la nivelul Spitalului, în vederea implementării și dezvoltării continue la nivelul acestora a conceptului de "Calitate", a înregistrărilor pe baza cărora se organizează și funcționează sistemul de management al calității serviciilor de sănătate și siguranță a pacientului, s-a desfășurat telefonic, online și după caz prin e-mail, iar în semestrul II s-au reluat activitatea "face to face", evident cu respectarea măsurilor de siguranță impuse.

Au fost planificate activitățile de autoevaluare la nivelul spitalului, finalizate cu un Raport de monitorizare pentru anul 2022. Au fost înaintate Comitetului director Rapoarte-analiză privind infecțiile asociate asistenței medicale înregistrate la nivelul spitalului în anul 2022.

Sunt monitorizate condițiile de menținere a certificatelor de calitate specifice activităților desfășurate în cadrul spitalului.

Activitatea de analiză, evaluare, centralizare și raportare a indicatorilor de monitorizare către Autoritatea Națională de Management al Calității în Sănătate privind nivelul de conformitate cu standardele adoptate, s-a realizat semestrial, trimestrial, lunar, iar pentru situațiile legate de producerea evenimentelor adverse asociate asistenței medicale, permanent. Toate raportările s-au realizat în condițiile și la termenele prevazute de Ord. nr. 298 din 26 octombrie 2020 pentru aprobarea Metodologiei de monitorizare a unităților sanitare acreditate, cu implicarea compartimentului statistică, biroului finanțier-contabilitate, biroului RUNOS.

Auditul intern clinic programat pentru semestrul II al anului s-a realizat în conformitate cu graficul de audit aprobat pentru fiecare structură cu paturi. În urma auditurilor echipa de audit stabilită prin decizia managerului a întocmit un *Raport de audit* conținând analiza, concluziile și recomandările rezultate și acestea au fost înaintate managerului.

S-a realizat un mod de acțiune pentru toate structurile care implementează indicatori comuni, prin instrumente de lucru unitare, precum și coordonarea și monitorizarea activităților legate de asigurarea și îmbunătățirea calității serviciilor de sănătate desfășurate de către responsabilii desemnați la nivelul fiecărei structuri.

Biroul managementul calității a realizat un Plan de instruire pentru toți responsabilii calității din cadrul tuturor structurilor unității, cu precădere pentru procesele avute în vedere pentru a fi îmbunătățite.

A fost asigurată instruirea și informarea permanentă a personalului din cadrul spitalului cu privire la organizarea și implementarea sistemului de management al calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului; rezultatele din analiza nivelului de satisfacție a pacienților, a nivelului de implementare a propunerilor/ recomandărilor privind îmbunătățirea aspectelor sugerate de aceștia.

Au fost înscrisi și au participat alături de personalul BMCSS la conferințe cu tematică specifică patologilor infecțioase, privind managementul riscurilor, farmacoeconomie, gestionarea oxigenului medical, managementul infecțiilor asociate asistenței medicale, responsabilitii calității din structurile specifice.

X. ACTIVITATEA CONSILIULUI ETIC

Consiliul Etic funcționează în baza deciziei managerului nr. 97 din 15.04.2021, în conformitate cu O.M. S. nr. 1502/ 19.12.2016.

În cursul anului 2022 activitatea Consiliului Etic s-a desfășurat în 10 sedințe, pe ordinea de zi figurând cu precădere etica și deontologia profesională, analiza gradului de satisfacție a pacienților spitalizați, precum și compararea cu gradul de satisfacție a pacientului evaluată la nivel național.

În urma analizelor, Consiliul etic a elaborarat propunerile de îmbunătățire a aspectelor care au necesitat acest lucru.

În contextul pandemiei COVID-19 și pentru a preveni transmiterea infecției cu virusul Sars-Cov2 prin intermediul documentelor tipărite și contactul față în față a membrilor consiliului pentru o perioadă de timp mai mare de 15 minute, s-a stabilit ca în perioada stării de alertă, întrunirea Consiliul Etic să se facă doar în situații de urgență, utilizând căile de comunicare online (e-mail, whatsapp sau alt mijloc de comunicare la distanță).

Astfel, în primele două luni (ianuarie-februarie) ale anului 2022, activitatea Consiliului Etic s-a desfășurat online, iar ulterior, începând cu luna martie, ca urmare a scăderii incidenței cazurilor confirmate COVID 19, Consiliul Etic și-a reluat activitatea în format fizic.

Nu au fost înregistrate sesizări pe parcursul anului 2022, nici la registratura spitalului și nici în format online, pe pagina de internet a Spitalului de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare.

Consiliul Etic asigură prin intermediul președintelui ales, consiliere atât pentru personalul angajat, cât și pentru pacienții sau aparținătorii acestora, la solicitare, în vederea promovării valorilor etice, a valorilor specifice unității sanitare, precum și respectarea principiilor și valorilor calității, conform misiunii asumate de management și a prevederilor Codului Etic și Deontologic aprobat la nivelul spitalului.

XI. ACTIVITATEA COMITETULUI DIRECTOR

Comitetul Director al Spitalului de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare, format din managerul unității, directorul medical și directorul finanțier contabil, funcționează în conformitate cu Dispoziția nr. 36/28.01.2022 emisă de Consiliul Județean Maramureș.

Comitetul Director și-a desfășurat activitatea în ședințe lunare, în conformitate cu atribuțiile prevăzute de Legea 95/2006, iar în timpul pandemiei membrii comitetului director s-au întinut de câte ori a fost necesar pentru a lua măsuri cu caracter imediat.

În cursul anului 2022 Comitetul Director a monitorizat și analizat permanent activitatea medicală a unității, aceasta generând măsuri organizatorice raportat la nevoia de îngrijiri a populației corroborate cu legislația specifică contextului epidemiologic.

Principalele activități analizate și aprobată la nivelul Comitetului Director și Consiliul Medical:

- aprobarea privind includerea echipamentelor în proiectul PNRR, conform Ghidului solicitantului pentru investiții în dotarea spitalelor publice cu echipamente și materiale destinate reducerii riscului de infecții asociate asistenței medicale;
- aprobaarea propunerilor de achiziție a echipamentelor în vederea finanțării acestora în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență – Componenta 12 – Sănătate – Investiția I2 Dezvoltarea infrastructurii spitalicești publice – Investiția specifică I2.4. echipamente și materiale destinate reducerii riscului de infecții nosocomiale;
- aprobarea proiectului „Extinderea și dotarea ambulatoriului integrat al Spitalului de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare”, în vederea finanțării acestuia prin Planul Național de Redresare și Reziliență - Componenta 12 – Sănătate - Investiția I1. Dezvoltarea infrastructurii medicale prespitalicești, Investiția specifică: I1.3. Unități de asistență medicală ambulatorie, apelul de proiecte MS-0013;

- analiza resurselor disponibile pentru satisfacerea nevoii de îngrijiri a populației în contextul epidemiologic cauzat de SARS-CoV-2, pentru asigurarea serviciilor medicale specifice și adoptarea de îndată a măsurilor ce se impun;
- reorganizarea, la propunerea Consiliului medical a întregii activități la nivelul unității, astfel încât să răspundă prevederilor legale în vigoare pentru prevenirea și limitarea răspândirii virusului SARS-CoV-2;
- analiza propunerii proiectului bugetului de venituri și cheltuieli;
- analiza comparativă a costurilor înregistrate cu veniturile realizate (la nivel de spital, de secții, pe pacient externat și pe tipuri de servicii);
- analiza și aprobarea planului anual de achiziții publice pentru anul 2022;
- analiza și aprobarea listei investițiilor și a lucrărilor de reparații planificate pentru anul 2022;
- analiza și aprobarea solicitărilor șefilor de structuri privind suplimentarea numărului de personal, în vederea asigurării necesarului optim în fiecare specialitate pe categorii de personal, în limita de competență a fiecărei secții/compartiment, raportat la normativul de personal și B.V.C.;
- analiza propunerilor de îmbunătățire rezultate în urma prelucrării chestionarelor de satisfacție ale angajaților;
- analiza periodică a propunerilor de îmbunătățire și acțiunilor corective propuse de șefii de compartimente sau servicii, pentru a înălța deficiențele constatațe și a îmbunătăți calitatea serviciilor furnizate;
- evaluări periodice ale nivelului de implementare a obiectivelor strategice și a activităților stabilite în vederea realizării acestora;
- analiza indicatorilor de performanță asumați comparativ cu cei realizați la toate nivelurile de management și adoptarea măsurilor în consecință;
- analiza consumului de materiale sanitare, biocide și materiale pentru curățenie și asigurarea continuă a stocurilor corespunzătoare;
- analiza consumului de medicamente și asigurarea continuă a stocurilor corespunzătoare de medicamente din farmacia unității;
- analiza consumului de reactivi și asigurarea continuă a stocurilor corespunzătoare;
- monitorizarea calității serviciilor medicale prestate de întreaga unitate și a numărului de servicii realizate în raport cu cele contractate;
- asigurarea accesului personalului medical și nemedical la instruire externă și internă;
- analiza și aprobarea protocolului intern de testare a personalului angajat;
- stabilirea și aprobarea acordării sporului la sectii ca urmare a modificării autorizației de funcționare în contextul actual al pandemiei;
- analiza și aprobarea Planurilor de Reziliență impuse de contextul epidemiologic;
- evaluarea personalului medical și nemedical.

Comitetul Director împreună cu Consiliul Medical al Spitalului de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare, analizează propunerile de îmbunătățire a actului medical asigurând totodată sprijin șefilor de structuri pentru desfășurarea activității medicale la standarde impuse de legislația în vigoare.

