

**TEMELE – CADRU**  
**PENTRU PROIECTUL DE MANAGEMENT**

pentru concursul organizat, în data de 03.02.2017  
în vederea ocupării funcției de manager, persoană fizică  
la Spitalului de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare

1. Optimizarea structurii și organizării spitalului.
2. Managementul resurselor la nivelul spitalului.
3. Evaluarea și îmbunătățirea performanței serviciilor medicale furnizate de spital.
4. Creșterea eficienței economico-financiare prin fundamentarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli și analiza performanței serviciilor medicale prestate de spital.
5. Analiza și managementul calității în vederea înscrierii spitalului în procesul de reacreditare.
6. Strategia de îmbunătățire a managementului Spitalului de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare.
7. Strategii de diversificare a serviciilor medicale la nivelul Spitalului de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare.
8. Măsurile de eficientizare a activității Spitalului de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia Mare.
9. Indicatorii de management ai spitalului, metoda de monitorizare a eficienței activității spitalului.
10. Managementul în domeniul achizițiilor.

***Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8 – 10 pagini la fonturi de 14 în Arial la un rând), conform structurii propuse mai jos.***

**STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT**

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivare alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată;
  1. Scop;
  2. Obiective – indicatori;
  3. Activități:
    - a) definire;
    - b) încadrare în timp – grafic Gantt;
    - c) resurse necesare – umane, materiale, financiare;
    - d) responsabilități;
  4. Rezultate așteptate;
  5. Monitorizare – indicatori;
  6. Evaluare – indicatori.

Persoana de contact : ec. Vezentan Maria tel:0262-216601/141

PRESEDINTE COMISIE DE CONCURS

Ec. Ana Glodan



## ***BIBLIOGRAFIE***

pentru concursul organizat, în data de 03.02.2017  
în vederea ocupării funcției de manager, persoană fizică  
la Spitalului de Boli Infecțioase și Psihiatrie Baia

### ***DIN DOMENIUL LEGISLAȚIEI***

1. Legea nr.95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare TITLUL VII – Spitale ;
2. Legea nr.273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare;
3. Legea nr.82/1991 Legea contabilității, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
4. Legea Nr. 98/2016 din 19 mai 2016 privind achizițiile publice
5. Ordinul S.G.G. Nr. 400 din 12 iunie 2015 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, cu modificariel si completarile ulterioare;
6. Ordonanța Guvernului nr.80/2001 privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritățile administrației publice și instituțiile publice, cu modificările și completările ulterioare;
7. Hotărârea nr.841/1995 privind procedurile de transmitere fără plată și de valorificare a bunurilor aparținând instituțiilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
8. Legea nr.95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare TITLUL VIII – Asigurari sociale de sanatate;

9. Ordinul Ministrului Sanatatii Nr. 1101/2016 din 30 septembrie 2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare
10. Hotararea Nr. 1148 din 18 septembrie 2008 privind componența, atribuțiile și modul de organizare și funcționare ale Comisiei Naționale de Acreditare a Spitalelor;
11. Ordinul ministrului sănătății publice nr.914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, cu modificările și completările ulterioare;
12. Hotararea Nr. 161/2016 din 16 martie 2016 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2016 – 2017;
13. Hotararea Nr. 206 din 25 martie 2015 privind aprobarea programelor naționale de sănătate pentru anii 2015 și 2016, cu modificările și completările ulterioare;
14. Ordinul Ministerului Sanatatii Nr. 386 din 31 martie 2015 privind aprobarea Normelor tehnice de realizare a programelor naționale de sănătate publică pentru anii 2015 și 2016, cu modificările și completările ulterioare;
15. O.G. nr. 81/2003 privind reevaluarea și amortizarea activelor fixe aflate în patrimoniul instituțiilor publice, cu modificările și completările ulterioare;

***DIN DOMENIUL MANAGEMENTULUI SANITAR***

1. "Managementul spitalului"/ Școala Națională de Sănătate Publică și Management Sanitar – București: Public H Press, 2006.
2. „ Fundamentele managementului organizației”, Nicolescu Ovidiu, Verboncu I., Editura Tribuna Economică 2001.

PRESEDINTE COMISIE CONCURS  
Ec. Ana Glodan

